

**Filiale**

- Sofedis (Diffusion - Distribution de livres)

**DIRECTOIRE**

**PRÉSIDENT : Bruno FRAPPAT - DIRECTEURS GÉNÉRAUX : André ANTONI, Dominique BÉNARD, Georges SANEROT**

- Relations avec les instances professionnelles
- Audit interne

**COMITÉ DE DIRECTION GÉNÉRALE****ENFANCE JEUNESSE FAMILLE** Pascal RUFFENACH

- Presse et sites Bayard Jeunesse (*Pomme d'Api, J'aime lire, Okapi, Phosphore...*)
- *Enfant Magazine*
- Export presse jeunesse
- Asie

**Filiales**

- Bayard Jeunesse Animation (audiovisuel)
- Bayard Edition Jeunesse & Editions Bayard
- Bayard Presse Jeune Education (réseau de vente)

**MILAN** Stéphane LEBLANC

- Presse et sites Milan jeunesse (*Wapiti, Champions du CP...*)
- Edition jeunesse et adulte
- Presse de territoire (*Pyrénées Magazine, Alpes Magazine...*)

**Filiale**

- Bayard Nature et Territoire (*Terre sauvage*, éditions déléguées...)

**GÉNÉRATIONS ET MODES DE VIE** Hervé SAUZAY

- Presse et sites Senior (*Notre Temps...*)
- VPC Senior
- Salons Senior
- Senior expert et Senior presse Service

**Filiale**

- Bayard Web Senior (notretemps.com)
- Senior expert Publicité

**CULTURE ET RELIGION** Didier ROBILIARD

- Presse et sites religieux (*Pèlerin, Prions en Eglise, Croire aujourd'hui...*)
- Chrétiens services
- Bayard Musique

**Filiales**

- Bayard Réseau Religieux (réseau de vente)
- Bayard Service Edition et régie (BSE-BSR)
- Société d'édition de revues (SER)

**QUOTIDIEN** Dominique QUINIO

- *La Croix* et la-Croix.com
- *Les Dossiers de l'actualité*

**EUROPE** Maxime de JENLIS**Filiales****Pays-Bas :**

- Presse et site senior (*Plus*)
- Régies et salons
- Presse et sites jeunesse

**Belgique :**

- Presse et site senior (*Plus magazine*)
- Presse et sites jeunesse

**Allemagne :**

- Presse senior (*Lenz*)
- Presse jeunesse (*Sailer*)
- Presse parentale (*Leben & Erziehen*)
- Presse Art de vivre (*Living & More*)

**Espagne :**

- Presse jeunesse
- Presse senior
- Salons senior et famille

**Grande-Bretagne :**

- Presse senior (*Choice*)

**AMÉRIQUE DU NORD** Hubert CHICOU**Filiales****Etats-Unis :**

- Twenty-third Publications
- Creative communication for the parish
- Bayard Consumer magazine Division (*Catholic Digest*)

**Canada :**

- Presse et sites jeunesse
- Presse et site senior (*Bel Age, Good Times*)
- Edition religieuse (*Novalis*)

**SECRETARIAT GÉNÉRAL**

Catherine VEILLET-MICHELET

**DIRECTION FINANCIÈRE ET JURIDIQUE**

Alain AUGÉ

**DIRECTION COMMERCIALE ET DES MOYENS DE PRODUCTION** Hubert CHICOU

- Exploitation et développement commerciaux
- Relation client • Vente au numéro
- Fabrication • Technologies et systèmes d'information • Publicité

**DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES**

Catherine BECQUELIN

**DIRECTION DE LA COMMUNICATION**

Corinne VORMS